



최근 제조현장의 변화와 대응전략

2019. 01. 11



1. 숫자로보는 **2019**
2. 기업경영의 기본 특성
3. 중소제조기업의 현실
4. 생산운영관리의 패러다임

1. 숫자로 보는 2019

2018년 마지막 날까지...車업계 "내년 몇 대 생산할지 계획 못 세웠다"

2018.12.31.(한경)



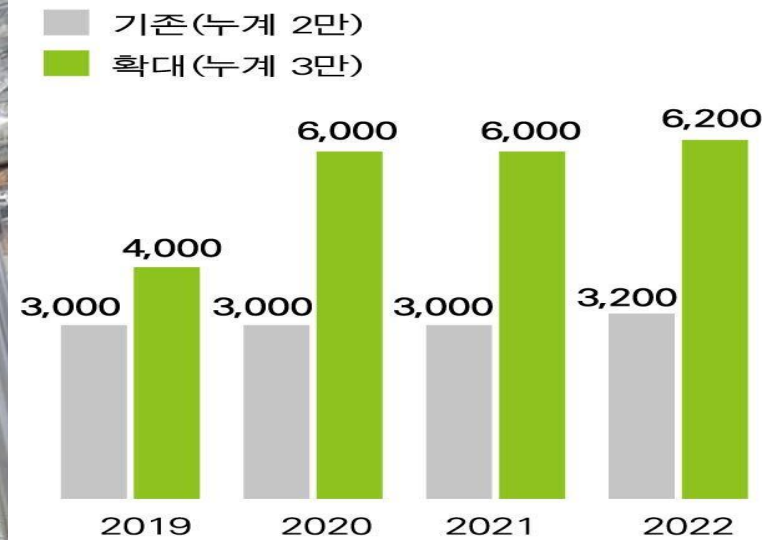
2022년까지 제조 중소기업 절반, 스마트 공장으로

정부 2조3000억원 투입, **스마트공장 3만개 구축**

스마트 산단도 10곳 조성



정부 중기 스마트 공장 구축 계획 변경안 (단위: 개)



자료: 중소벤처기업부

고비용·저효율에 한국서 짐싸는 제조업...해외투자 74억弗 '역대 최대'

역대 최대인
제조업체 해외투자
(단위:억달러) ※상반기 기준

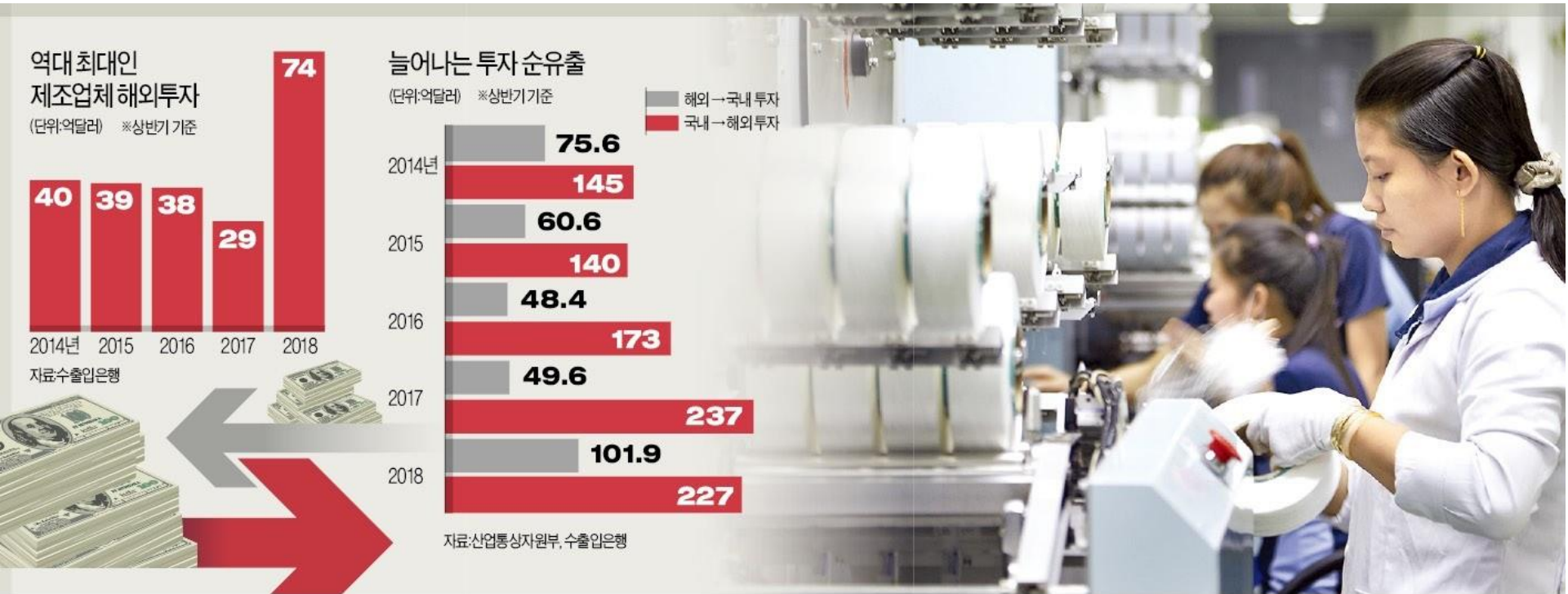


자료:수출입은행

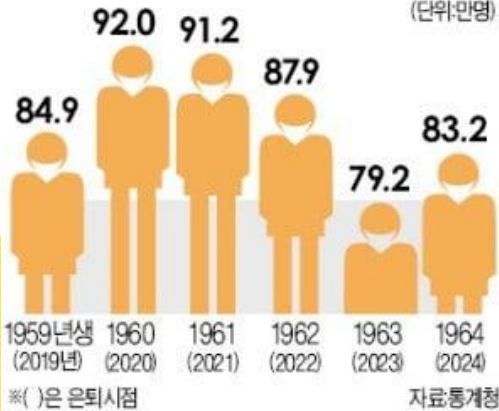
늘어나는 투자 순유출
(단위:억달러) ※상반기 기준



자료:산업통상자원부, 수출입은행



은퇴앞둔
베이비부머
(단위:만명)



내년부터 '경제인구 절벽'...年 88만명 은퇴



1. 새해 글로벌 경제성장률 3.5%

세계경제성장률



2. 국내기업 절반 이상 '경제 악화' 전망

기업 경기 전망



제조업 경기 전망



자료: 한국경제연구원

'2%대 저성장' 위기 희망고문도 힘겹다

새해 우리나라 경제에 빨간불이 켜진다. 성장세는 이어가지만 폭이 둔화된다. 수출, 투자, 취업 등 어느 것 하나 긍정적 전망을 찾아보기 어렵다. 세계 경기가 둔화 조짐을 보이는 데다 국내 내수마저 하방 리스크가 지속되면서 어려운 한해가 될 것으로 전망된다. 기업도 시름이 깊다. 국내 기업 절반 이상이 새해 경기가 악화될 것으로 예상했다. 특히 제조업은 10곳 중 6곳이 작년과 비교해 올해 경기를 부정적으로 전망했다. 미국과 중국간 무역전쟁, 반도체 수출 둔화, 정부의 보수적 경기부양책 등 새해 우리 경제에 닥친 악조건을 얼마만큼 해소할지가 관건이다.

3. 선진국도 저성장 기조 고착

2019년 주요국 경제성장률 전망
단위: %, 2018년 10월 기준



자료: 현대경제연구원

4. 수출 전망 '흐림'...내수 불확실성 키워

우리나라 경제성장률 전망

	2017년	2018년	2019년
경제성장률	3.1%	2.6%	2.5%
소비자물가	1.9%	1.6%	1.7%
실업률	3.7%	3.8%	3.8%
취업자수 증가	31.6만명	9.5만명	12.5만명

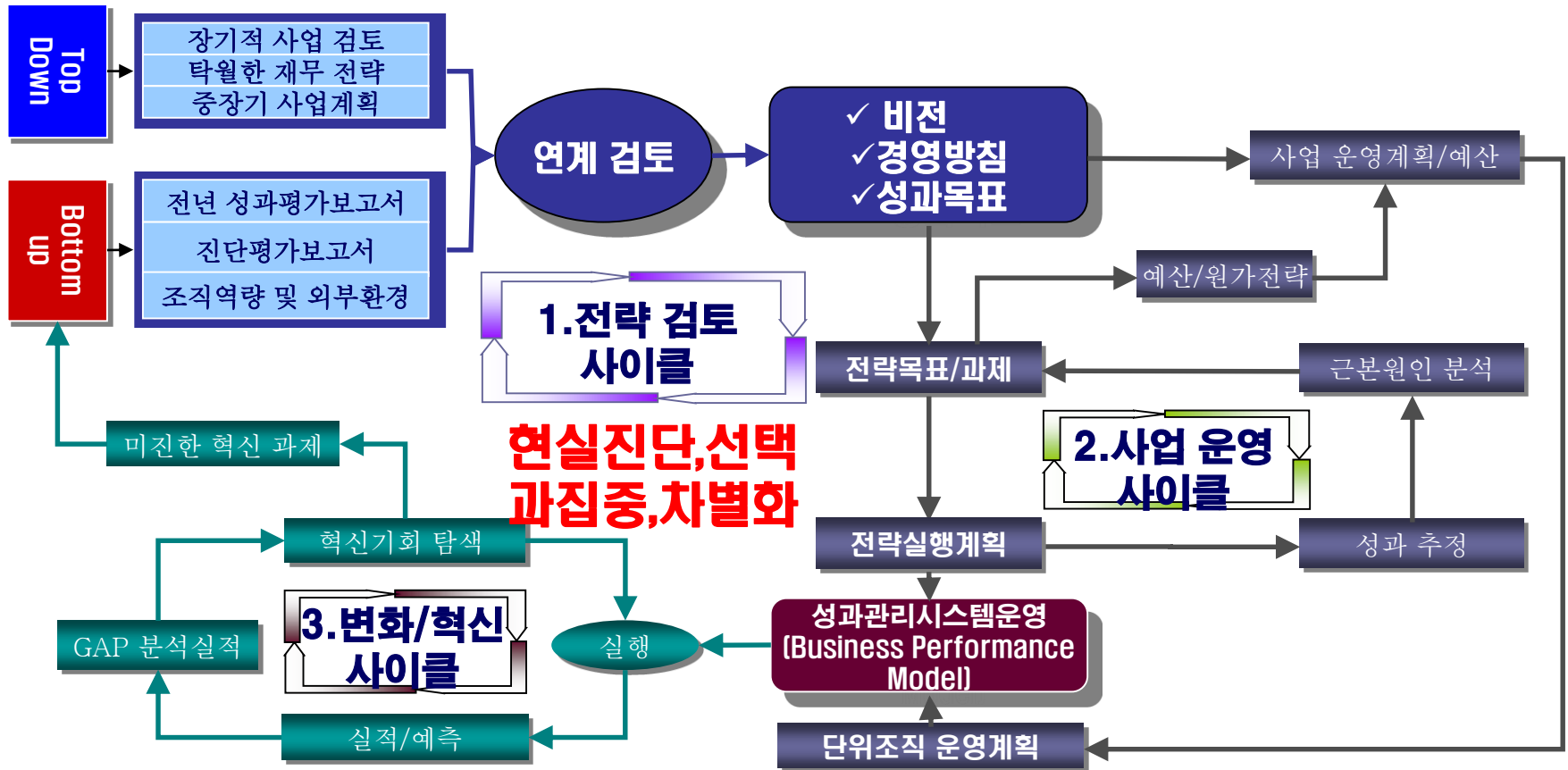
우리나라 대외 거래 전망

	2017년	2018년	2019년
경상수지	785억달러	817억달러	690억달러
무역수지	952억달러	705억달러	680억달러
수출증가율	15.8%	6.2%	3.7%
수입증가율	17.8%	12.6%	4.6%

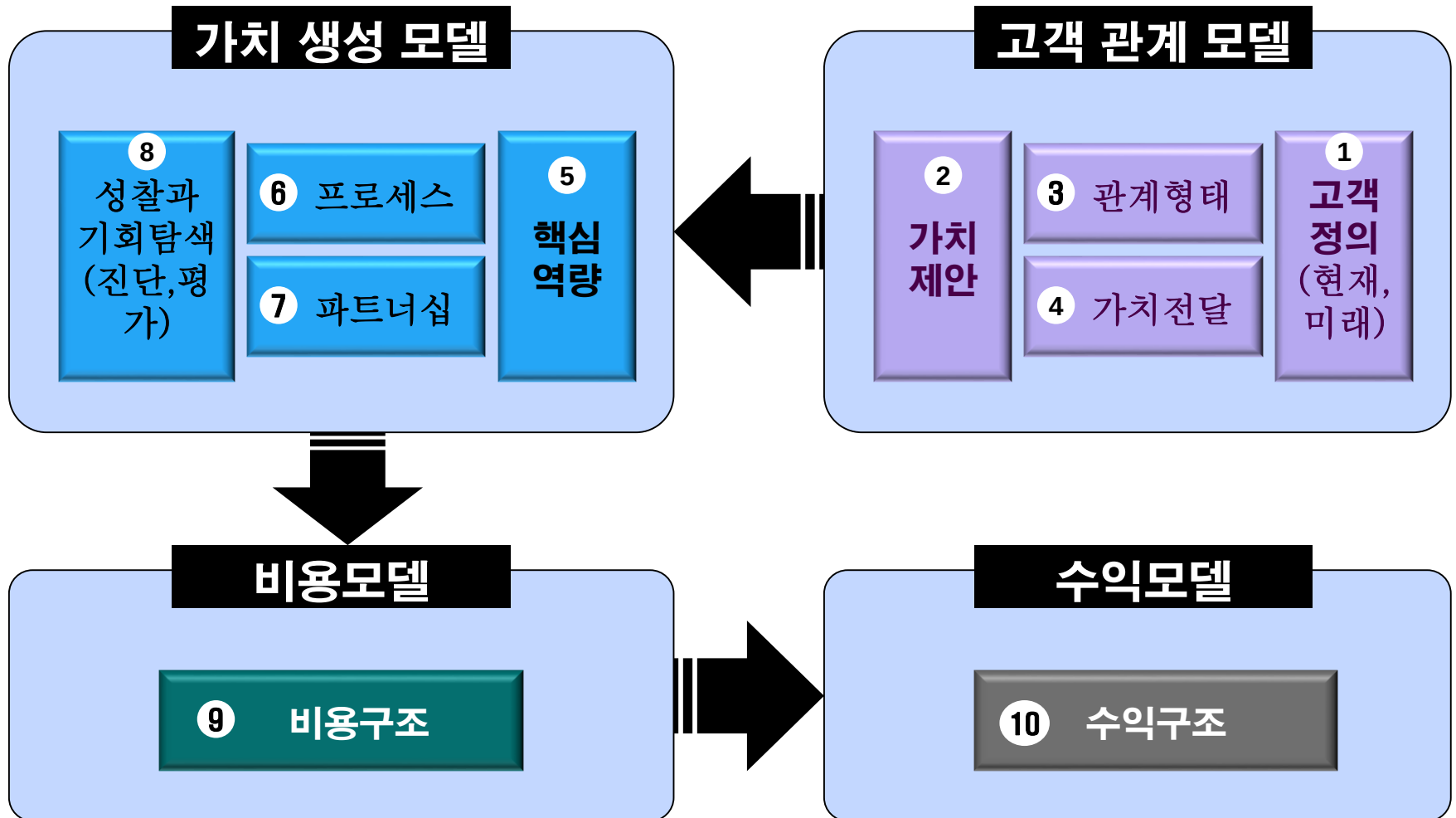
자료: 한국은행, 한국무역협회, 현대경제연구원

2. 기업경영의 기본 특성

1. 회사(조직)의 비전, 목표를 공유하고 있는가 ?

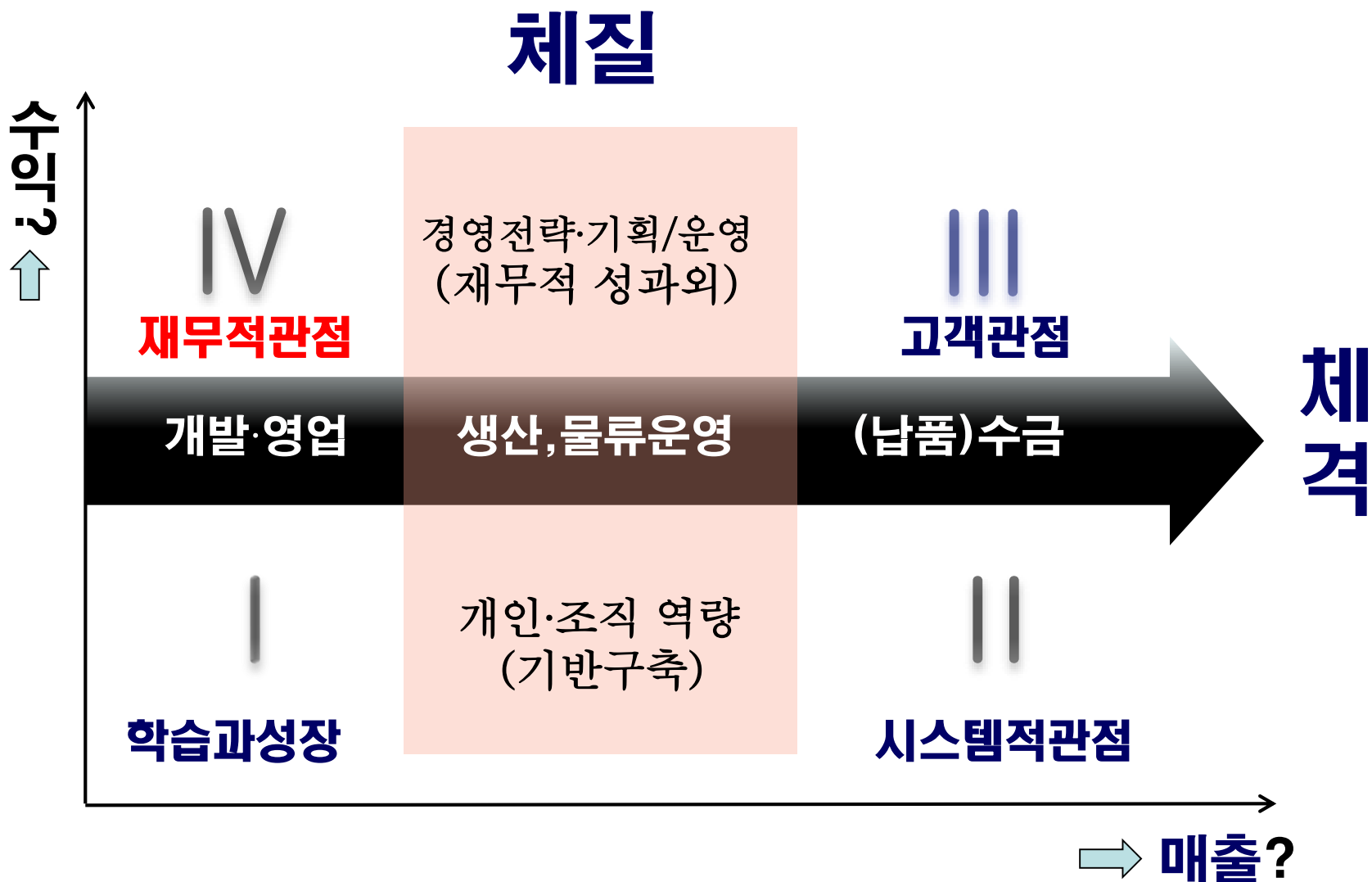


2. 기업경쟁력 확보를 위한 비즈니스 모델은 ?





3. 재무적성과 평가는 이루어지고 있는가 ?



4. 제조 패러다임의 변화의 주요 특징

□ 효율, 속도, 유연성의 동시 확보

제조경쟁력 강화
(Competitiveness)

효율
(Efficiency)

- 4M1E(자원 및 환경)
- 공장자동화 및 공정개선
- 낭비제거 및 품질개선



속도
(Time-to-market)

- 더 빠른 신제품 출시
- 수요관리(예측, 생산/판매 조정)
- JIT 생산 및 물류



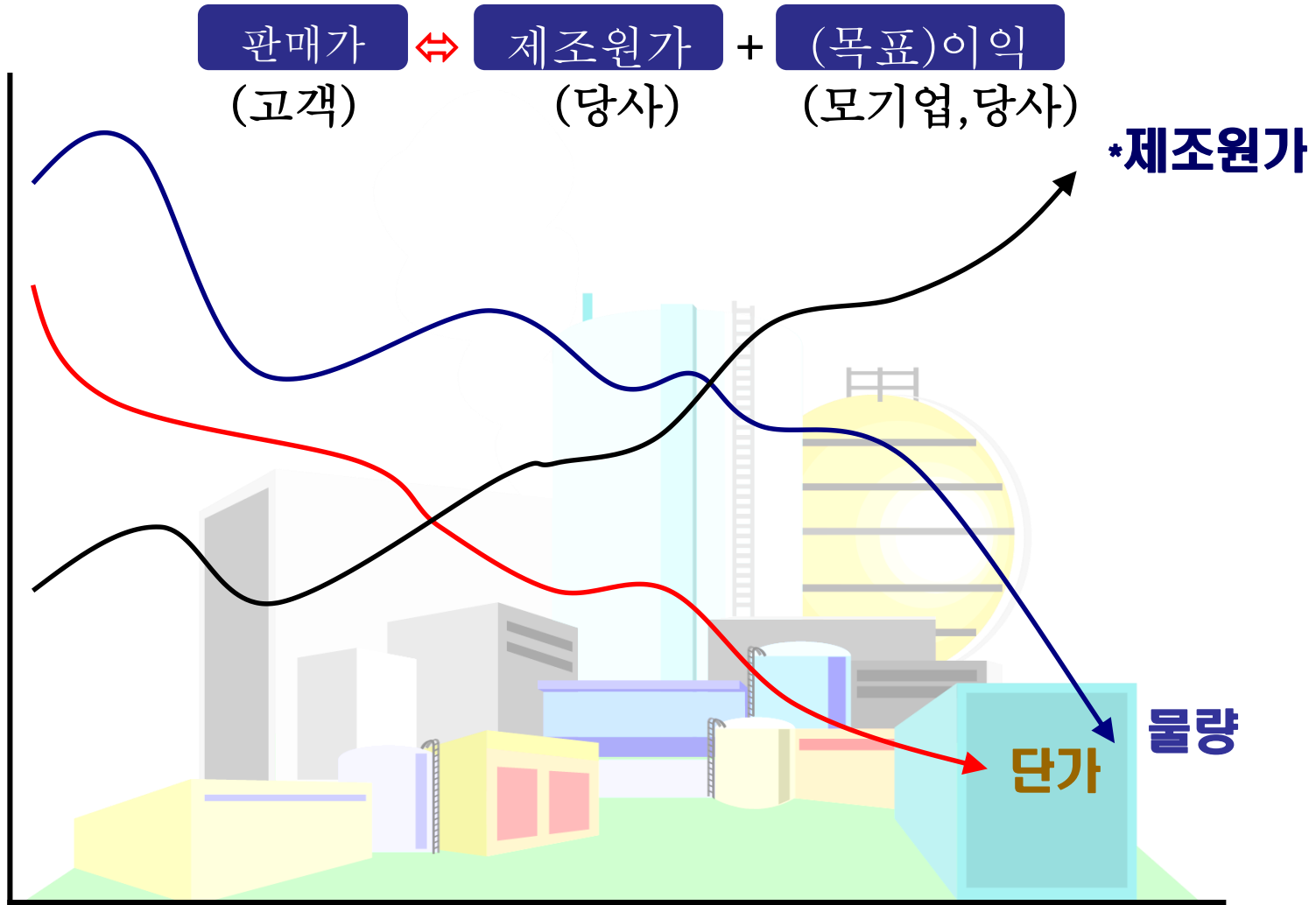
유연성
(Flexibility)

- 소로트 생산 및 준비교체 단축
- 유연한 설비
- 맞춤형 생산(mass customization)



3. 중소제조기업의 현실과 대응방안

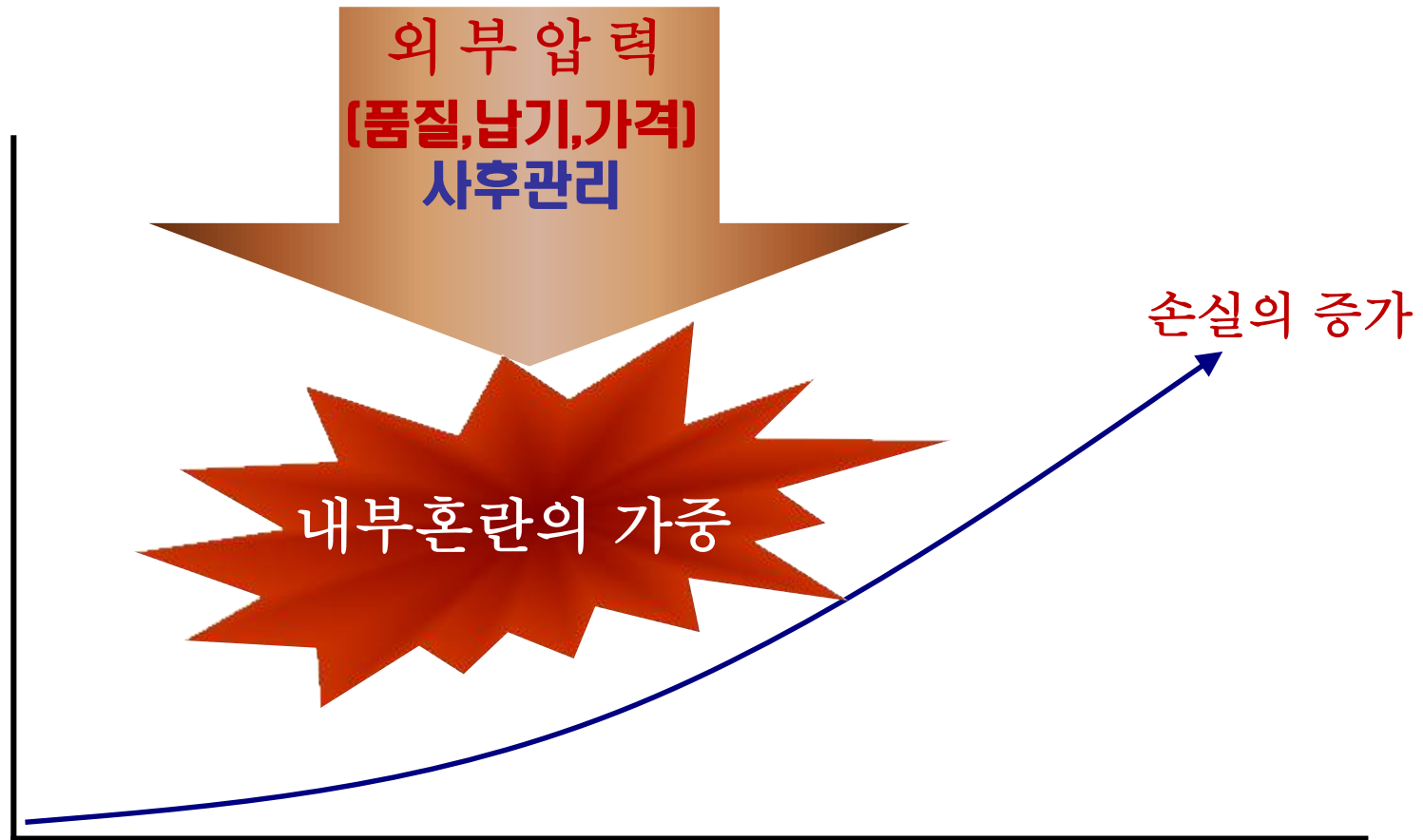
- ▶ 물량은 감소하고 단가는 (인하)되며 제조원가는 (상승)되는 3중고



▶ 고객의 요구 Lead Time보다 생산 Lead Time이 길어 Risk가 커짐



- ▶ 외부 환경의 압력은 더욱 더 내부 혼란을 가중시키고 그 결과 손실의 증가



생산운영 Paradigm

투입요소

5정

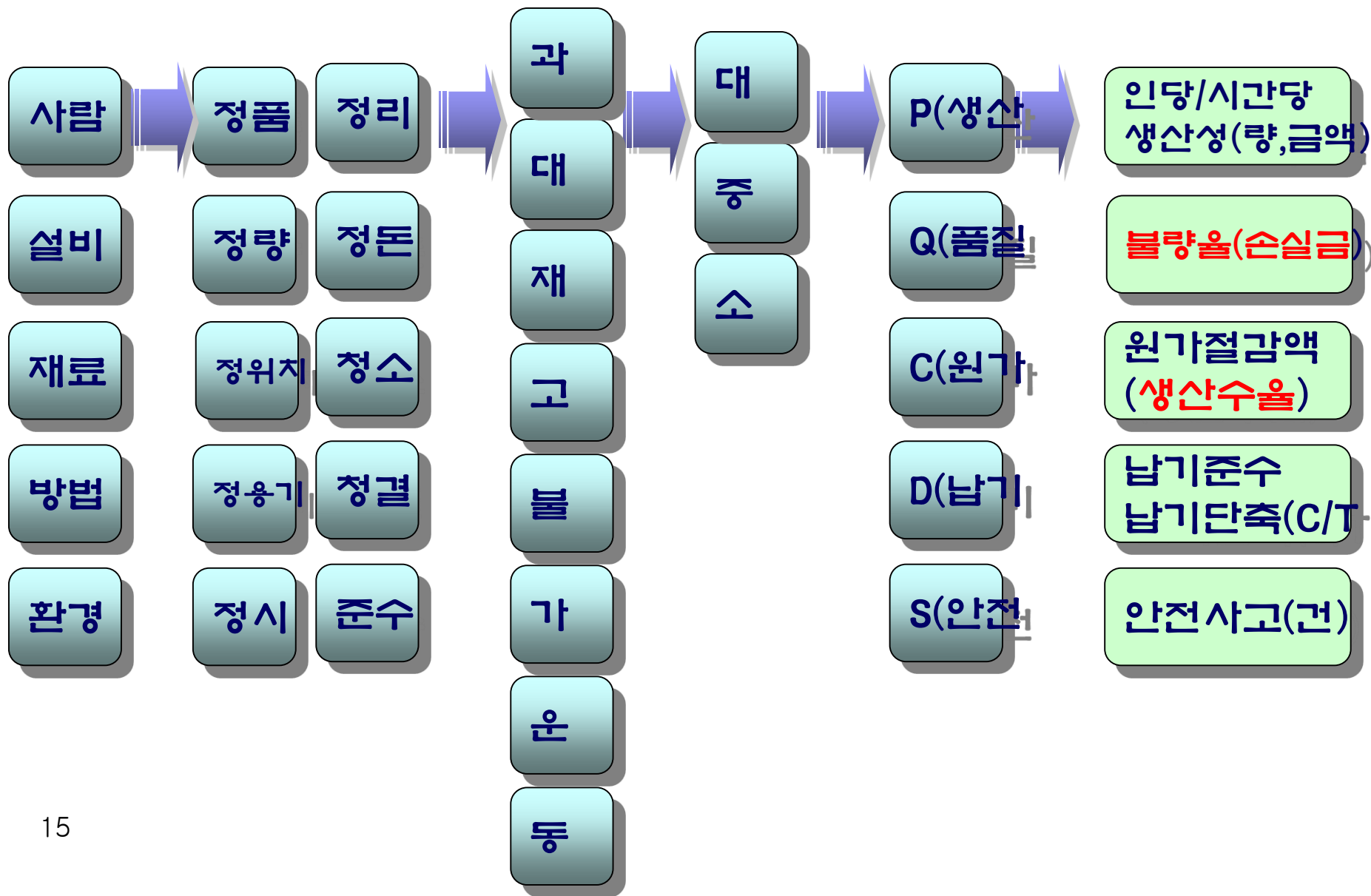
5행

8대낭비

개선분류

성과분류

측정지표



창의적 業→職 : 융합(Convergence)과 연결(Connectivity)

창의성이란,
그저 서로 다른 것들을 연결하는 것이다.

“Creativity is just connecting things.”

– Steve Jobs, Entrepreneur & Inventor, Apple Inc., 1955–2011

→ 모든 분야의 연결과 융합의 힘이 필수적

Steve Jobs
1955-2011

